

Статья поступила в редакцию 12.09.2020 г.

Данцигер Д.Г., Говор Р.А., Филимонов С.Н., Андриевский Б.П., Часовников К.В.
 Новокузнецкий государственный институт усовершенствования врачей – филиал ФГБОУ ДПО РМАНПО
 Минздрава России,
 ФГБНУ НИИ комплексных проблем гигиены и профессиональных заболеваний,
 Медицинский центр ООО «Гранд Медика»,
 г. Новокузнецк, Россия

ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОЕ ПАРТНЕРСТВО В ЗДРАВООХРАНЕНИИ НОВОКУЗНЕЦКА: ИТОГИ ТРЕХЛЕТНЕГО ОПЫТА РАБОТЫ МЕДИЦИНСКОГО ЦЕНТРА «ГРАНД МЕДИКА»

В статье показан трехлетний опыт работы медицинского центра «Гранд Медика» Новокузнецка, функционирующего в форме государственно-частного партнерства. Представлено описание оснащенности материально-технической базы, кадрового обеспечения, основных организационных форм и методов деятельности на этапе становления.

Ключевые слова: здравоохранение Новокузнецка; медицинский центр «Гранд Медика»; государственно-частное партнерство в здравоохранении

Dantsiger D.G., Govor R.A., Filimonov S.N., Andrievsky B.P., Chasovnikov K.V.
 Novokuznetsk State Institute for Further Training of Physicians,
 Research Institute for Complex Problems of Hygiene and Occupational Diseases,
 «Grand Medica» Medical Center, Novokuznetsk, Russia

STATE-PRIVATE PARTNERSHIP IN HEALTH OF NOVOKUZNETSK: RESULTS OF THREE YEARS EXPERIENCE OF THE WORK OF THE GRAND MEDICA MEDICAL CENTER

The article shows three years of experience in the medical center «Grand Medica» Novokuznetsk, operating in the form of public-private partnerships. A description of the equipment of the material and technical base, staffing, basic organizational forms and methods of activity at the formation stage is presented.

Key words: health care of Novokuznetsk; medical center «Grand Medica»; public-private partnership in healthcare

В послании Федеральному Собранию Президент страны В.В. Путин в январе этого года затронул вопросы здравоохранения. Кроме принятых к решению на ближайшее время важнейших задач по обеспечению врачами медицинских учреждений всех уровней, организации их целевого обучения, решения жилищных проблем врачей и фельдшеров, он поручил разобраться с уровнем оплаты труда медиков, причем, на наш взгляд, следовало бы поднять вопрос о более широком внедрении форм государственно-частного партнерства в здравоохранении. Практика организации государственно-частного партнерства в здравоохранении в ряде городов страны уже успешно внедряется и доказывает свою эффективность [1-3].

В Новокузнецке в течение последних лет идет создание Центров здоровья, функционирующих на негосударственных (частных) формах собственности. Все они зарегистрированы в соответствующих органах и исправно платят налоги. Однако далеко не все они добиваются оформления в системе обязательного медицинского страхования (ОМС), что-

бы обеспечивать обратившихся к ним пациентов бесплатным обслуживанием.

Реализация частных медицинских организаций в сфере ОМС в Новокузнецке началась с 2011 года, но научная разработка этой темы исследования характеризуется недостаточным количеством работ, касающихся проблем управления рисками, финансово-экономического анализа, доступности и качества оказания медицинской помощи частными организациями, работающих в условиях программы государственных гарантий. В изученной научной литературе работ, посвященных комплексному решению проблемы адаптации и совершенствования деятельности частной медицинской организации, участвующей в реализации территориальной программы ОМС, нам не встретилось.

Целью исследования явилось научное обоснование и разработка комплекса мероприятий по совершенствованию деятельности медицинской организации частной системы здравоохранения, участвующей в реализации территориальной программы обязательного медицинского страхования.

Корреспонденцию адресовать:

ФИЛИМОНОВ Сергей Николаевич,
 654041, Кемеровская область, г. Новокузнецк, ул. Кутузова, д. 23,
 ФГБНУ НИИ КПППЗ.
 E-mail: fsn42@mail.ru

Информация для цитирования:

Данцигер Д.Г., Говор Р.А., Филимонов С.Н., Андриевский Б.П., Часовников К.В. Государственно-частное партнерство в здравоохранении Новокузнецка: итоги трехлетнего опыта работы медицинского центра «Гранд Медика» // Медицина в Кузбассе. 2020. №3. С. 63-66.
DOI: 10.24411/2687-0053-2020-10031

В качестве методов исследования использовались: системный анализ; исследование операций; статистический; экспертных оценок; научного прогнозирования (SWOT и PEST- анализы).

В качестве базы исследования был избран медицинский клинический многофункциональный высокотехнологичный центр «Гранд Медика».

Объектом исследования стала система медицинского обеспечения граждан региона – Сибирского федерального округа. Предмет исследования – поток посетителей и его оценка по показателям состояния здоровья, образа и уровня жизни. Единица наблюдения – это пациент, обратившийся за лечебно-диагностической помощью.

Анализ трехлетнего опыта работы частной медицинской организации Новокузнецка «Гранд Медика», участвующей в реализации территориальной программы ОМС, позволил обосновать разработку и внедрение комплекса мероприятий по совершенствованию и адаптации ее деятельности, включающего мероприятия по управлению персоналом, организационные, финансово-экономические и функциональные мероприятия. Разработанный комплекс мероприятий может быть использован в практике частных медицинских организаций, планирующих осуществление деятельности в условиях территориальной программы ОМС.

Участие частных медицинских организаций в системе ОМС предполагает их работу по невысоким тарифам, обеспечивая при этом выполнение всего комплекса услуг в рамках оказания первичной медико-санитарной помощи, что требует определенной реорганизации со стороны частных клиник [4].

«Гранд Медика» – самый крупный медицинский центр за Уралом, одна из крупнейших частных клиник страны. Размещена, оборудована она образцово. Технологии – исключительно современные. Медицинская техника – новинки ведущих мировых производителей. Сервис такой, каким он и должен быть в идеале. К подбору кадров подошли очень серьезно, пригласив к себе действительно хороших специалистов не только из Новокузнецка – из Кемерово, Новосибирска, Томска, Нижнего Новгорода. Сейчас в центре работают более 20 докторов и кандидатов наук, всего более 400 сотрудников. «Гранд Медика» является клинической базой Новокузнецкого института усовершенствования врачей, так что одновременно идут научные исследования и обучение врачей и среднего медицинского персонала.

Заместитель министра здравоохранения РФ Татьяна Яковлева, выступая на открытии медицинского центра, подчеркнула значимость частных инвестиций в развитие здравоохранения



Планируется, что более 50 % всех медицинских услуг по высокотехнологичным оперативным вмешательствам и диагностике будут доступны по полисам ОМС, то есть для пациентов – бесплатно. В этом направлении идет работа с Фондом обязательного медицинского страхования. Ведутся переговоры с компаниями добровольного медицинского страхования – с появлением нашего многофункционального центра поле ДМС в городе должно расширяться. И городские предприятия будут лечить у нас своих работников. Что касается цен – они средние по региону. Мы, конечно, не демпингуем, но и стоимости услуг не «задираем». Главное – здесь и сейчас мы можем оказывать такую помощь, за которой новокузнецчанам приходилось ехать в другие города и даже в другие страны.

Здесь «красавец» – новейший магнитно-резонансный томограф (МРТ) производства «General Electric». Эта компания, кстати, и ракетные двигатели производит. Широкий туннель «на размер XXXL», хороший доступ воздуха – внутри достаточно комфортно. При этом время обследования значительно короче, чем на «старых» МРТ. Любые системы человеческого организма «срисовываются» в пределах 20 минут.

Еще одна гордость клиники – биохимический анализатор на 40 видов исследований с быстрым и точным результатом. Всего клиническая лаборатория может делать более 300 видов анализов, бактериологическая – более 200. О подобном – опера-

Сведения об авторах:

ДАНЦИГЕР Дмитрий Григорьевич, доктор мед. наук, профессор, зав. кафедрой организации здравоохранения и общественного здоровья, НГИУВ – филиал ФГБОУ ДПО РМАНПО Минздрава России, г. Новокузнецк, Россия.

ГОВОР Роман Александрович, соискатель кафедры, генеральный директор, МКЦ «Гранд Медика», г. Новокузнецк, Россия.

ФИЛИМОНОВ Сергей Николаевич, доктор мед. наук, профессор, директор, ФГБНУ НИИ КППГЗ, г. Новокузнецк, Россия.

E-mail: fsn42@mail.ru

АНДРИЕВСКИЙ Борис Павлович, канд. мед. наук, доцент, кафедра организации здравоохранения и общественного здоровья, НГИУВ – филиал ФГБОУ ДПО РМАНПО Минздрава России, г. Новокузнецк, Россия.

ЧАСОВНИКОВ Константин Викторович, канд. мед. наук, доцент, кафедра организации здравоохранения и общественного здоровья, НГИУВ – филиал ФГБОУ ДПО РМАНПО Минздрава России, г. Новокузнецк, Россия.

тивном и всестороннем — получении диагностической информации мечтают любые врачи.

Одной из важнейших видов организационных работ явилась разработка договора публичной оферты (предложения) на оказание медицинских услуг, где показаны права и обязанности медицинского центра и пациентов, условия и порядок оказания услуг, порядок расчетов, конфиденциальность и ответственность сторон, а также рассмотрение споров [5].

Таким образом, оценка трехлетнего опыта работы частной клиники «Гранд Медика» позволила сделать следующие **ВЫВОДЫ**:

1. Анализ деятельности медицинских организаций системы здравоохранения, участвующих в территориальной программе ОМС, свидетельствует о наличии условий и обстоятельств, как способствующих, так и ограничивающих участие частных медицинских организаций в системе обязательного медицинского страхования.

2. Изучение медико-социальной характеристики пациентов, медицинской активности и удовлетворенности доступностью и качеством медицинской помощи позволило сформировать пациент-ориентированный подход к деятельности медицинской организации частной системы здравоохранения, участвующей в реализации Территориальной программы ОМС.

3. Анализ уровня, динамики и структуры заболеваемости по обращаемости и впервые выявленной патологии по приоритетным классам заболеваний позволяет планировать объем и структуру первичной медико-санитарной помощи, обеспечить эффективное использование ресурсов частной медицинской организации, участвующей в реализации территориальной программы ОМС.

На данном этапе появилась возможность дать определенные практические рекомендации руководителям частных медицинских организаций:

- при планировании работы в системе ОМС рекомендуется осуществлять оценку рисков оказания медицинской помощи в соответствии с условиями

Внешний вид медицинского центра «Гранд Медика», г. Новокузнецк



территориальной программы ОМС с разработкой мероприятий по их управлению;

- с целью обеспечения эффективности работы в рамках территориальной программы ОМС рекомендовано внедрение комплекса мероприятий, направленных на совершенствование работы медицинской организации в системе ОМС;

- при планировании деятельности в территориальной программе ОМС, с целью формирования оптимальной структуры, эффективного управления ресурсами медицинской организации, учитывать данные о здоровье населения по результатам анализа заболеваемости по обращаемости;

- с целью формирования пациент-ориентированного подхода и приверженности пациентов к медицинской организации учитывать медико-социальную характеристику пациентов, медицинскую активность, удовлетворенность доступностью и качеством медицинских услуг, предоставляемых в частных медицинских организациях.

Информация о финансировании и конфликте интересов

Исследование не имело спонсорской поддержки. Авторы декларируют отсутствие явных и потенциальных конфликтов интересов, связанных с публикацией настоящей статьи.

Information about authors:

DANTSIGER Dmitry Grigorievich, doctor of medical sciences, professor, head of the department of healthcare organization and public health, Novokuznetsk State Institute for Further Training of Physicians, Novokuznetsk, Russia.

GOVOR Roman Aleksandrovich, applicant of the department, general director, «Grand Medica» Medical Center, Novokuznetsk, Russia.

FILIMONOV Sergey Nikolaevich, doctor of medical sciences, professor, director, Research Institute for Complex Problems of Hygiene and Occupational Diseases, Novokuznetsk, Russia. E-mail: fsn42@mail.ru

ANDRIEVSKY Boris Pavlovich, candidate of medical sciences, docent, department of healthcare organization and public health, Novokuznetsk State Institute for Further Training of Physicians, Novokuznetsk, Russia.

CHASOVNIKOV Konstantin Viktorovich, candidate of medical sciences, docent, department of healthcare organization and public health, Novokuznetsk State Institute for Further Training of Physicians, Novokuznetsk, Russia.

ЛИТЕРАТУРА / REFERENCES:

1. Federal Law «On Public-Private Partnership, Municipal-Private Partnership in the Russian Federation and Amendments to Certain Legislative Acts of the Russian Federation» dated July 13, 2015 No. 224-FZ (last edition). Consultant Plus. Russian (Федеральный закон «О государственно-частном партнерстве, муниципально-частном партнерстве в Российской Федерации и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» от 13.07.2015 № 224-ФЗ (последняя редакция). Консультант Плюс.) Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_182660/
2. Shmerkevich AB. The role of public-private partnership in the modernization of healthcare in Russia. 1999. Russian (Шмеркевич А.Б. Роль государственно-частного партнерства в модернизации здравоохранения в России. 1999.) Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/rol-gosudarstvenno-chastnogo-partnerstva-v-moderniztsii-zdravoohraneniya-v-rossii>
3. Avdeeva OV. Development of public-private partnership in investment projects in the field of healthcare //News of the Tula State University. Economic and legal sciences 2008. Russian (Авдеева О.В. Развитие государственно-частного партнерства в инвестиционных проектах в сфере здравоохранения //Известия Тульского государственного университета. Экономические и юридические науки 2008.) Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/razvitie-gosudarstvenno-chastnogo-partnerstva-v-investitsionnyh-proektah-v-sfere-zdrav>
4. Danziger DG, Andrievsky BP, Chasovnikov KV. How to combine private entrepreneurship with state regulation in health care //Education, science and technology: problems and prospects: a collection of scientific papers based on the materials of the II international scientific practical conference, December 30, 2019. М.: IP Tugolukov AV, 2019. P. 130-134. Russian (Данцигер Д.Г., Андриевский Б.П., Часовников К.В. Как объединить частное предпринимательство с государственным регулированием в здравоохранении //Образование, наука и технологии: проблемы и перспективы: сб. науч. тр. по матер. II междунар. науч.-практ. конф., 30 декабря 2019 г. М.: ИП Туголуков А.В., 2019. С. 130-134.)
5. Danziger DG, Govor RA, Andrievsky BP, Chasovnikov KV. Public-private partnership in health care of Novokuznetsk (on the example of the medical center «Grand Medica») // Education, Science and technologies: current state and development prospects: a collection of scientific papers based on the materials of the II international scientific and practical conference, August 29, 2019 М.: IP Tugolukov A.V., 2019. P.106-112. Russian (Данцигер Д.Г., Говор Р.А., Андриевский Б.П., Часовников К.В. Государственно-частное партнерство в здравоохранении Новокузнецка (на примере медицинского центра ООО «Гранд медика») //Образование, наука и технологии: современное состояние и перспективы развития: сб. науч. тр. по матер. II междунар. науч.-практ. конф., 29 августа 2019 г. М.: ИП Туголуков А.В., 2019. С. 106-112.)

